



MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
5º ESQUADRÃO DE CAVALARIA MECANIZADO
(5º Esqd Rec Mec/1946)

GERENCIAMENTO DE RISCOS

PREGÃO Nº 07/2021

(Processo Administrativo n.º 64520.002725/2021-89)

No curso da contratação em tela, assim como em toda contratação, vislumbra-se a possibilidade de ocorrência de eventos negativos (riscos) que podem frustrar ou dificultar o atingimento do objetivo pretendido. O gerenciamento de riscos aqui implementado tem por finalidade mitigar a possibilidade de ocorrência desses eventos negativos.

Cabe ressaltar que não incluem-se, neste mapa de riscos, aqueles voltados à gestão do contrato e execução dos serviços, mas apenas os inerentes ao processo que permeia até a formalização da contratação.

Sendo assim, a seguir serão apresentados os principais riscos levantados pela Equipe de Planejamento da Contratação.

Risco 01 – Não haver disponibilidade orçamentária	
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta
Impacto:	() Baixa () Média (X) Alta
Dano	
Não será possível a aquisição pretendida, o que acarretará ineficiência do Setor de Material, devido a falta dos materiais necessários para a vida vegetativa da OM	
Ação Preventiva	Responsável
Solicitação de crédito para as Diretorias responsáveis com antecedência.	- Setor Requisitante - Fiscalização Administrativa
Ação de Contingência	Responsável
Buscar remanejamento de valores previstos no orçamento anual, acompanhado da revisão da necessidade imediata dos itens demandados.	- Fiscalização Administrativa

Risco 02 – Especificação insuficiente para os materiais	
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta
Impacto:	() Baixa () Média (X) Alta
Dano	
O objeto poderá ser mal interpretado pelos Licitantes, podendo ocasionar o cancelamento da licitação ou a contratação de uma solução diferente da pretendida com a aquisição dos materiais de uma forma que não abranja todas as necessidades institucionais.	
Ação Preventiva	Responsável
Revisão de cada cláusula de obrigações da contratada e detalhamento no termo de referência da aquisição.	- Seção de Aquisições, Licitações e Contratos - Setor Requisitante
Ação de Contingência	Responsável
Estudar o grau de insuficiência e refletir sobre a vantajosidade na rescisão contratual e abertura de novo processo licitatório.	- Equipe de Fiscalização.

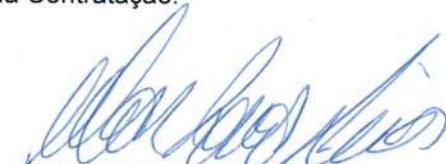
Risco 03 – Atraso na conclusão da licitação	
Probabilidade:	() Baixa (x) Média () Alta
Impacto:	() Baixa (x) Média () Alta
Dano	
Não atendimento à demanda no prazo necessário, prejudicando o funcionamento do Setor de Material.	
Ação Preventiva	Responsável
Na abertura das propostas, prevenendo-se frequentes recusas de propostas, nomeação de mais pessoas para apoiar a Equipe de Planejamento e Área Técnica.	- Seção de Aquisições, Licitações e Contratos
Ação de Contingência	Responsável
Cancelamento dos itens responsáveis pela demora e continuidade no suprimento das demandas com outras estratégias.	- Seção de Aquisições, Licitações e Contratos

Risco 04 – Recursos administrativos procedentes	
Probabilidade:	() Baixa (x) Média () Alta
Impacto:	() Baixa (x) Média () Alta
Dano	
Atraso na licitação e não atendimento à demanda no prazo necessário.	
Ação Preventiva	Responsável
Analisar com extensas diligências as propostas ofertadas no certame licitatório, reduzindo o risco.	- Pregoeiro
Ação de Contingência	Responsável
Análise junto ao Pregoeiro quanto aos novos prazos estimados da contratação e verificação de estratégias paralelas.	- Seção de Aquisições, Licitações e Contratos - Setor Requisitante

MATRIZ DE RISCOS

PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA	ALTA			
	MÉDIA		RISCO 03 RISCO 04	
	BAIXA			RISCO 01 RISCO 02
		BAIXA	MÉDIA	ALTA
		GRAVIDADE/IMPACTO		

Equipe de Planejamento da Contratação:



NILTON EDMUNDO RUBIM LEMOS JUNIOR - 3º Sgt
Membro da Equipe de Planejamento



RODRIGO BARRETO DONATO - 3º Sgt
Membro da Equipe de Planejamento



LUCAS FRAZZON DO NASCIMENTO - 1º Ten
Chefe da Equipe de Planejamento



YURI LUTZ FERREIRA - 1º Ten
Resp Fiscal Administrativo do 5º Esquadrão de Cavalaria Mecanizado

DESPACHO DO OD:

1. Aprovo o presente Estudo Preliminar, de acordo com as prescrições da Instrução Normativa nº 1, de 10 de janeiro de 2019, da Secretaria de Gestão do Ministério da Economia.
2. Determino que o Chefe da Equipe de Planejamento de Contratações faça a juntada do presente Estudo Preliminar, com seus anexos, aos autos do Processo Administrativo nº 64520.002725/2021-89, e encaminhe o mesmo ao Setor Requisitante (Enc Setor Material), para verificação dos itens e das quantidades de acordo com memórias de cálculos de consumos anteriores.
3. Determino que o Chefe da Equipe de Planejamento do Esquadrão elabore o Termo de Referência referente a aquisição de material esportivo e de instrução manobra e patrulha para atender as necessidades desta OM, no prazo de até 30 (trinta) dias úteis após o recebimento do processo, e o submeta a aprovação deste OD, de acordo com as Leis nº 8.666, de 21 JUN 1993, e Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021

Quartel em Castro, PR, 24 de janeiro de 2022



KRISTEN RIBEIRO BORGES - Cap
Ordenador de Despesas do 5º Esquadrão de Cavalaria Mecanizado